

ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА BRANCH AND REGIONAL ECONOMY

УДК 332.1

DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-3-0-4

Владыка М.В.¹,
Стрябкова Е.А.²,
Мокина А.В.³

РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЕЖИМ СОДЕЙСТВИЯ
РАЗВИТИЮ КЛАСТЕРОВ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ
И МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ

^{1,2,3}Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85

¹e-mail: vladyka@bsuedu.ru

²e-mail: stryabkova@bsuedu.ru

³e-mail: 1595468@bsuedu.ru

Аннотация

Для повышения конкурентоспособности регионов, стимулирования экономического роста, диверсификации экономики и эффективного использования местных ресурсов необходимо развитие кластеров. Расширение деятельности территориальных кластеров позволяет сосредоточить усилия на перспективных отраслях субъектов РФ, укрепить связи между бизнесом, наукой и властью, а также привлечь инвестиции и технологии. В статье предложено формирование в регионах режима содействия развитию кластеров (кластерной активности) как комплекса целенаправленных мер государственной политики и институциональных изменений, направленных на ускоренное формирование, развитие и повышение конкурентоспособности территорий на основе партнерств и альянсов. Теоретически обоснованы компоненты регионального режима содействия развитию кластеров и механизма его формирования. Детализированы виды кластерной организации территориального пространства, уточнены формы организации кластерных партнерств в контексте концепции регионального режима кластерного благоприятствования.

Ключевые слова: территориальные кластеры; развитие кластеров; кластерная активность; кластерные сети; кластерное взаимодействие; режим содействия развитию кластеров.

Информация для цитирования: Владыка М.В., Стрябкова Е.А., Мокина А.В. Региональный режим содействия развитию кластеров: концептуальные основы и механизм формирования // Научный результат. Экономические исследования. 2026. Т. 12. № 3. С. 40-49. DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-3-0-4

Marina V. Vladyka¹,
Elena A. Stryabkova²,
Anna V. Mokina³

REGIONAL CLUSTER DEVELOPMENT ASSISTANCE REGIME: CONCEPTUAL FOUNDATIONS AND MECHANISM OF FORMATION

^{1,2,3} Belgorod State National Research University,
85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia

¹e-mail: vladyka@bsuedu.ru

²e-mail: stryabkova@bsuedu.ru

³e-mail: 1595468@bsuedu.ru

Abstract

In order to increase the competitiveness of regions, stimulate economic growth, diversify the economy and effectively use local resources, the development of clusters is necessary. The expansion of the activity of territorial clusters makes it possible to focus efforts on promising sectors of the constituent entities of the Russian Federation, strengthen ties between business, science and government, as well as attract investment and technology. The article suggests the formation of a cluster development assistance regime (cluster activity) in the regions as a set of targeted public policy measures and institutional changes aimed at accelerating the formation, development and improvement of the competitiveness of territories based on partnerships and alliances. The components of the regional cluster development assistance regime and the mechanism of its formation are theoretically substantiated. The types of cluster organization of the territorial space are detailed, the forms of organization of cluster partnerships in the context of the concept of a regional cluster-favored regime are specified.

Keywords: territorial clusters; cluster development; cluster activity; cluster networks; cluster interaction; cluster development assistance regime

Information for citation: Vladyka M.V., Stryabkova E.A., Mokina A.V. "Regional cluster development assistance regime: conceptual foundations and mechanism of formation", *Research Result. Economic Research*, 12(3), 40-49, DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-3-0-4

Введение

Устойчивость и рост региональной экономики зависят не только от внутренних ресурсов отдельных фирм (капитал, технологии, кадры), но и от эффекта географической близости компаний друг к другу и к элементам бизнес-среды [Parrilli M.D., 2024]. То есть конкурентное преимущество региона формируется не просто суммой активов предприятий, а синергией от их взаимодействия в рамках определенной территории [Мапаева I.V., Melnikov V.V., 2025]. Названные преимущества возникают в кластерных сетях региональных систем [Измайлова М.А. и др., 2025]. Однако, кластерный механизм еще не

в полной мере используется в качестве генератора обеспечения потенциальных драйверов экономического и инновационного развития территорий России. Расширение кластерной деятельности как системный процесс увеличения масштабов, географии и глубины кооперации внутри существующих альянсов, а также формирования новых межорганизационных образований требует долгосрочной стратегии, учитывающей специфику территории и потребностей участников [Lehmann E.E., Menter M., 2018; Vladyka M. and others, 2023].

Наиболее перспективной мерой повышения активности деятельности

межорганизационных взаимодействий и альянсов в регионах видится формирование и поддержание режима развития кластеров [Стрябкова Е.А. и др., 2025].

Цель работы состоит в разработке элементов режима содействия развитию региональных кластеров, а также комплексном представлении механизма его формирования.

Материалы и методы исследования

Исследование опирается на несколько экономических теорий: теория кластеров (М. Портер), теория агломерации, концепция «обучающих регионов», новая экономическая география (П. Кругман).

Методом детерминации определены концептуальные основы регионального режима содействия развитию кластеров как объективные закономерности между мерами регулирования межорганизационных альянсов и активности таких партнерств.

Гипотетическое индуцирование применено для проектирования и представления ключевых составляющих элементов режима содействия развитию региональных кластеров, а также компонентов механизма их формирования.

Результаты исследования и их обсуждение

Кластер в экономике региона создает уникальную ценность для определенного набора смежных отраслей [Cortright J., 2006]. Динамичные кластеры с прочными связями позволяют компаниям извлекать максимальную выгоду из местных активов и возможностей [Бойников С.А., 2025]. Режим содействия развитию кластеров (кластерной активности) – это комплекс целенаправленных мер государственной политики и институциональных изменений, направленных на ускоренное формирование, развитие и повышение конкурентоспособности кластеров в регионе.

В качестве ключевых составляющих элементов режима содействия развитию региональных кластеров можно выделить: идентификацию отрасли кластеризации и стратегию, взаимодействие с заинтересованными сторонами, инвестиции и финансирование, поддерживающую политику, наращивание потенциала, инновации и обучение, интернационализацию (Таблица 1).

Таблица 1
 Ключевые составляющие элементы режима содействия развитию региональных кластеров
 Table 1

Key components of the regional cluster development assistance regime

Элементы режима содействия развитию региональных кластеров	Содержание элементов режима содействия развитию региональных кластеров
Идентификация отрасли кластеризации и стратегия	В регионе необходимо стратегически выделить ключевые отрасли или сектора экономики, которые имеют потенциал стать кластерами. Затем следует разработать региональную инновационную стратегию для поддержки этих кластеров.
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Между предприятиями, университетами, научно-исследовательскими институтами и государственными органами создается прочная сеть для стимулирования инноваций и решения общих проблем кластерного развития.
Инвестиции и финансирование	Государственные ресурсы и инвестиции стратегически направляются на кластерное экономическое развитие, которое может включать инфраструктуру, технологии и развитие навыков.
Поддерживающая политика	Реализация политики, способствующей росту кластера, такую как управление вопросами зонирования и выдачи

	разрешений или предоставление стимулов для новых предприятий для вхождения в кластер
Наращивание потенциала	Предпринимаются усилия по развитию человеческого капитала путем обеспечения специализированного обучения и удовлетворения потребностей рынка труда
Инновации и обучение	Режим направлен на создание среды, в которой можно обмениваться знаниями, передовым опытом и технологиями, что приведет к повышению уровня обучения и инноваций среди участников кластера
Интернационализация	Стратегии могут также быть направлены на содействие глобальной конкурентоспособности и расширению региональной экономики

Источник: составлено автором

Проектирование регионального режима содействия развитию кластеров в качестве отправной точки предполагает создание благоприятных институциональных условий для бизнес-альянсов, в том числе поощрение сетевых форм взаимодействия бизнеса и научных организаций, структурирование их сотрудничества. Правительственную поддержку и стимулирование кластерной активности в регионе необходимо реализовывать в форме предоставления субсидий, грантов и льготных кредитов для развития инновационных проектов в рамках кластеров.

Неотъемлемым инструментом регионального режима содействия развитию кластеров является предоставление налоговых льгот и преференций для предприятий-участников для стимулирования инвестиций в инновационные проекты и развитие новых технологий.

В качестве институциональной меры следует предложить создание регионального фонда поддержки кластеров для финансирования проектов по развитию инфраструктуры кластеров, предоставления грантов и субсидий участникам [Иванов С.А. и др., 2025].

В рамках регионального режима содействия развитию кластеров существенное значение приобретает организация обучающих программ и консультаций для представителей бизнеса, академической среды и государственных органов по вопросам участия в сетевых альянсах.

Определение оптимальной формы альянса выступает критически значимым этапом при выстраивании регионального режима кластерного благоприятствования и стимулирования кластерной активности. Кластерная деятельность может быть реализована в нескольких форматах (межфирменная сеть, промышленный район, полюс роста, бизнес-ассоциация) (табл. 2).

Таблица 2

Виды кластерной организации территориального пространства
в концепции регионального режима кластерного благоприятствования

Table 2

Types of cluster organization of territorial space in the concept of a regional cluster-favored regime

Вид кластерной организации территориального пространства	Характеристика вида кластерной организации территориальном пространстве
Межфирменная сеть	Альянс фирм, работающих вместе для достижения экономических или экологических целей. Они могут быть созданы между фирмами внутри кластеров, а также существовать и вне кластеров. Сети могут быть горизонтальными (фирмы, конкурирующие за один и тот же рынок) и вертикальными (фирмы, принадлежащие к разным уровням одной и той же цепочки создания стоимости)
Промышленный район	Локальная система, характеризующаяся активным сосуществованием человеческого сообщества и доминирующей отрасли, состоящей из группы небольших независимых фирм, специализирующихся на разных этапах одного и того же производственного процесса.
Полюс роста	Центр движущих отраслей, которые доминируют в других секторах благодаря крупному размеру, значительной рыночной власти и роли ведущих новаторов. Расширяющиеся отрасли (или даже отдельные компании) представляют собой полюса роста, которые привлекают, концентрируют и направляют другие экономические ресурсы. Идея полюсов роста зародилась главным образом в экономике, а не в географическом пространстве, хотя географическая агломерация не исключалась.
Бизнес-ассоциация	Объединение фирм со схожими интересами для решения ряда задач, включая выражение коллективных потребностей компаний-членов, которые они представляют, или предложения таких услуг, как обучение, информация, налаживание деловых связей, организация торговых ярмарок и т. д. Существует большое разнообразие возможных организационных структур бизнес-ассоциации. Региональная близость не является обязательным условием.

Источник: составлено авторами

Формат, конфигурация и структура кластерной организации территориального пространства как признаковые качества способны отражать функциональные ансамбли и специфику сотрудничества (сетового взаимодействия фирм), а именно общность целей, совместную деятельность на основе схожих интересов, наличие доминирующей отрасли как сферы притяжения экономической активности в регионе.

Формы организации кластеров в рамках регионального режима кластерного благоприятствования разнообразны и зависят от целей, отраслевой специфики, уровня интеграции участников и роли государства [Трифонов В.А., 2025]. Они могут различаться по структуре управления, типу связей между участниками, отраслевой принадлежности, степени зрелости и другим критериям (табл. 3).

Таблица 3

Формы организации кластеров в концепции регионального режима
кластерного благоприятствования

Table 3

Forms of cluster organization in the concept of a regional cluster-favored regime

Формы организации кластеров	Характеристика форм организации кластеров
Промышленный (индустриальный) парк	большой участок земли, разделенный и освоенный для использования несколькими компаниями, имеет общую инфраструктуру и способствует непосредственной близости компаний
Научно-технологический (технологический) парк (НТП)	организация, управляемая специалистами, чья главная цель – повышение благосостояния своего сообщества путем продвижения инновационной культуры и конкурентоспособности связанных с ним предприятий и наукоемких учреждений. Технологический парк имеет те же цели, что и промышленный парк, но больше ориентирован на технологии и инновации. Для достижения этих целей научно-технологический парк стимулирует и управляет потоком знаний и технологий между университетами, научно-исследовательскими институтами, компаниями и рынками. Он способствует созданию и росту инновационных компаний посредством инкубации и выделения компаний, а также предоставляет другие услуги с добавленной стоимостью, высококачественные помещения и объекты
Технополис	кластер высоких технологий или технологический хаб является центром высокотехнологичного производства и четвертичной индустрии, основанной на информации
Эко-индустриальный парк (ЭИП)	выделенная территория для промышленного использования на подходящей площадке, которая обеспечивает устойчивое развитие за счет интеграции социальных, экономических и экологических аспектов качества в его размещение, планирование, управление и эксплуатацию
Особая экономическая зона (ОЭЗ)	представляют собой географически ограниченные территории, в пределах которых государства содействуют развитию промышленной деятельности посредством административных, налоговых и нормативных стимулов и инфраструктурной поддержки, которые отличаются от тех, что действуют в национальной стране. ОЭЗ широко используются в большинстве развивающихся и многих развитых стран

Источник: составлено автором

Благоприятствование повышению кластерной активности требует от региональных властей создание площадок для промышленного использования с помещениями, оборудованием, инфраструктурой высокого качества; их предоставление на особых условиях с элементами налоговых и нормативных стимулов. Наиболее перспективным и

содержащим значительные резервы повышения эффективности и результативности в рамках кластерной деятельности в российских регионах является субконтракционное взаимодействие.

Компоненты механизма формирования регионального режима содействия развитию кластеров представлены на Рисунке.



Рис. Компоненты механизма формирования регионального режима содействия развитию кластеров

Fig. The components of the mechanism for the formation of a regional regime to promote the development of clusters

Источник: Составлено авторами

Создание и деятельность кластеров в региональном экономическом пространстве должно поддерживаться властями комплексно, взаимоувязывая составляющие элементы режима содействия их развитию. Именно системность и реализация полного комплекса мер по обеспечению благоприятствования бизнес-альянсам и сетям позволят привести к радикальным изменениям территориального делового климата, имиджа, конкурентоспособности и инновационности.

В территориальном образовании необходимо создать благоприятную для кластерной деятельности среду, сформировать удобную инфраструктуру и предоставить льготы по её использованию. Данные меры подразумевают организацию в экономическом пространстве региона бизнес-инкубаторов и технопарков, центров трансфера технологий, центров развития дизайна, как инфраструктурной основы для деятельности компаний одного сектора и места их притяжения.

При содействии расширению региональной кластеризации особое внимание должно быть уделено экономической и технологической эффективности участников интеграционных организаций. При этом особые меры следует применить для продвижения на рынки, в том числе зарубежные, конкурентоспособной продукции предприятий-участников кластеров.

Структурно в региональном режиме содействия развитию кластеров представляется возможным выделить три уровня воздействия: общее регулирование деловой среды, меры поддержки конкретных участников и квалифицированное управление деятельностью сети.

Виды системной координации по траектории активизации кластерной деятельности в регионе можно представить как деятельность правительства по направлениям: формирование научно-исследовательской и технологической базы, поддержка участников альянсов и интеллектуальных проектов, генерирование

финансовых потоков, стимулирование сотрудничества фирм и экономической деятельности.

Контрапункты фундаментальной платформы регионального режима благоприятствования кластерной активности охватывают институциональные условия, научно-образовательный потенциал и технологические цепочки (фундаментальные исследования – НИОКР – создание промышленных технологий), имидж региона (инновационный бренд территориального образования, присутствие и узнаваемость товаров на внешних рынках), готовность компаний к участию в совместных кластерных проектах.

Заключение

Кластеры в рамках территориальной конкурентоспособности являются важной частью более широкого набора факторов, которые необходимо рассматривать во взаимодействии; они не являются изолированным или единственным источником экономической эффективности. На присутствие и результативность кластера влияет качество деловой среды, в которой он функционирует.

Образование режима благоприятствования бизнес-альянсов в рамках кластерной политики направлено на стимулирование предложения местных и региональных общественных благ, которые отсутствуют из-за сбоев рынка.

Региональный режим содействия развитию кластеров предполагает комбиполитический подход при обосновании и регулировании его содержания и границ распространения. Он предусматривает интеграцию различных технологий, отраслей и участников в единую систему, направленную на создание новых конкурентных преимуществ региона. Этот подход основан на взаимопроникновении и сочетании управленческих и технологических инноваций.

Формирование режима благоприятствования осуществляется двумя путями: через предоставление прямых

стимулов отдельным компаниям либо через создание условий для совместной деятельности участников. Механизмы финансовой, методической, информационно-консультационной, образовательной поддержки кластерных сетей нацелены на достижение проектируемых результатов в виде продуктивной межорганизационной активности с пользой для региона.

Список литературы

1. Аллокативная эффективность пространственной организации угольной отрасли России / Е. А. Стрябкова, И. В. Чистникова, Т. Н. Добродомова [и др.] // Уголь. 2025. № 2(1190). С. 83-87. DOI 10.18796/0041-5790-2025-2-83-87. EDN LANBSQ.
2. Бойников С. А. Региональные кластеры как фактор повышения пространственной эффективности экономики // Региональная и отраслевая экономика. 2025. № 2. С. 199–204. DOI 10.47576/2949-1916.2025.2.2.028.
3. Иванов С. А., Давыденко В. Д., Нагыманова Л. В. Институциональное и инфраструктурное обеспечение развития региональных кластеров // Экономика и управление. 2025. Т. 31. № 11. С. 1376–1385. DOI <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2025-11-1376-1385>
4. Современное состояние и перспективы научно-технологического развития промышленных предприятий / М. А. Измайлова, Л. Г. Азаренко, М. Я. Веселовский [и др.]. М.: Мир науки, 2025. 235 с. DOI 10.15862/03MNNPM25. EDN MYYASW.
5. Трифонов В.А. Формирование технополисов: значение преференциальных режимов в научно-технологическом развитии регионов России. Экономика науки, 2025. 11(4). 75–89. EDN: OYDBRG
6. Cortright J. Making sense of clusters: regional competitiveness and economic development. A Discussion Paper Prepared for the The Brookings Institution Metropolitan Policy Program. Joseph Cortright Impresa, Inc. 2006: 66.
7. Lehmann E. E., Menter M. Public cluster policy and performance //The Journal of Technology Transfer. 2018. 43 (3): 558-592. DOI 10.1007/s10961-017-9626-4

8. Manaeva I.V., Melnikov V.V. Assessing the Potential of Agglomeration Processes in the Regions of the Russian Federation // Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. 2025. 18 (2): 90-106. DOI 10.15838/esc.2025.2.98.5. EDN BDEKFT.

9. Parrilli M. D. Cluster policy: the challenging and complex horizon in the 2020s // European Planning Studies. 2024. 32 (9): 1868-1884. DOI 10.1080/09654313.2023.2239281

10. Research on the Impact of Macro-Region Development on the State Economy / M. Vladyka, I. Chistnikova, D. Varadzhakova, F. Ermachenko // Actual problems of development economic, financial and credit systems : Collection of materials VIII International Scientific and Practical Conference, Belgorod State National Research University, 15 сентября 2020 года. Belgorod: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2023. P. 450-455. EDN LQVLGF.

References

1. Stryabkova, E.A. Chistnikova, I.V., Dobrodomova, T.N., Mokina, A.V. and Khrebtov, D.V. (2025), “Allocative efficiency of spatial organization of the Russian coal industry”, *Ugol*. (2):83-87. (In Russ.). DOI 10.18796/ 0041-5790-2025-2-83-87.
2. Boynikov, S. A. (2025), “Regional clusters as a factor in increasing the spatial efficiency of the economy”, *Regional and Branch Economy*, 2: 199–204. (In Russ.).DOI 10.47576/2949-1916.2025.2.2.028.
3. Ivanov, S.A., Davydenko, V.D. and Nagymanova, L.V. (2025), “Institutional and infrastructure support for regional clusters development”, *Ekonomika i upravlenie*. 2025; 31(11): 1376-1385. (In Russ.). DOI <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2025-11-1376-1385>
4. Izmailova, M. A., Azarenko, L. G., Veselovsky, M. Ya. [et al.]. (2025), “The current state and prospects of scientific and technological development of industrial enterprises”, *Moscow: Mir Nauki*, 235. (In Russ.). DOI 10.15862/03MNNPM25. EDN MYYASW
5. Trifonov, V.A. (2025). “Formation of technopolises: the importance of preferential treatment in the scientific and technological

development of Russian regions”, *Economics of Science*, 11(4), 75-89. (In Russ.). EDN: OYDBRG

6. Cortright, J. (2006), Making sense of clusters: regional competitiveness and economic development. A Discussion Paper Prepared for the The Brookings Institution Metropolitan Policy Program. Joseph Cortright Impresa, Inc. 66.

7. Lehmann, E. E., Menter, M. (2018), “Public cluster policy and performance”, *The Journal of Technology Transfer*. 43 (3): 558-592. DOI 10.1007/s10961-017-9626-4

8. Manaeva, I.V., Melnikov, V.V. (2025), “Assessing the Potential of Agglomeration Processes in the Regions of the Russian Federation”, *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 18 (2): 90-106. DOI 10.15838/esc.2025.2.98.5. EDN BDEKFT.

9. Parrilli, M. D. (2024), “Cluster policy: the challenging and complex horizon in the 2020s”, *European Planning Studies*. 32 (9): 1868-1884. DOI 10.1080/09654313.2023.2239281

10. Vladyka, M., Chistnikova, I., Varadzhakova, D. and Ermachenko, F. (2023) “Research on the Impact of Macro-Region Development on the State Economy”, *Current problems of development economic, financial and credit systems : Collection of materials of the VIII International Scientific and Practical Conference, Belgorod State National Research University, Belgorod: Belgorod State National Research University*, 450-455. EDN LQVLGF.

Информация о конфликте интересов:

автор не имеет конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the authors have no conflict of interest to declare.

Владыка Марина Валентиновна, профессор, доктор экономических наук, профессор кафедры прикладной экономики и экономической безопасности Института экономики и управления, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, (г. Белгород, Россия).

Marina V. Vladyka, Professor, Doctor of Economics, Professor of the Department of Applied Economics and Economic Security, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University, (Belgorod, Russia).

Стрябкова Елена Анатольевна, профессор, доктор экономических наук, зав. кафедрой прикладной экономики и экономической безопасности Института экономики и управления, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, (г. Белгород, Россия).

Elena A. Stryabkova, Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Applied Economics and Economic Security, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University, (Belgorod, Russia).

Мокина Анна Викторовна, аспирант кафедры прикладной экономики и экономической безопасности Института экономики и управления, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, (г. Белгород, Россия).

Mokina A. Viktorovna, PhD Student at the Department of Applied Economics and Economic Security, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University, (Belgorod, Russia).