

**РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКОЙ ИНДУСТРИИ:
ОТ ЛОКАЛЬНЫХ ПРАКТИК К ГЛОБАЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ
DEVELOPMENT OF THE TOURISM INDUSTRY:
FROM LOCAL PRACTICES TO GLOBAL STRATEGIES**

Оригинальное исследование
Original research

УДК 338.48(470.345)

DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-3-0-1

Едиханова Д. А.^{1а}
Зайцева Л. А.^{2б}
Ларина О. В.^{1с}

Реализация экономических мер поддержки туризма
на региональном уровне
(на примере Республики Мордовия)

¹Министерство экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия,
ул. Советская, 26, Саранск 430005, Республика Мордовия, Россия

²Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский
Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва»,
ул. Большевикская, 68, Саранск 430005, Республика Мордовия, Россия

^аe-mail: dae@e-mordovia.ru

^бe-mail: sama_la@mail.ru

^сe-mail: larinaov@e-mordovia.ru

^аORCID: 0009-0009-1219-6040

^бORCID: 0000-0003-4294-7852

^сORCID: 0009-0007-5485-4705

*Статья поступила 27 апреля 2026 г.; принята 24 июня 2026 г.;
опубликована 30 сентября 2026 г.*

Аннотация. В статье исследуется практика реализации экономических мер государственной поддержки туристической отрасли на региональном и муниципальном уровнях в контексте выполнения стратегических задач, поставленных перед отраслью до 2030 года. На примере Республики Мордовия подробно анализируются механизмы и инструменты финансирования, доступные участникам туристического рынка. Рассматривается деятельность профильных министерств и институтов развития (Министерства экономики, торговли и предпринимательства республики, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия, Министерства социальной защиты, труда и занятости населения Республики Мордовия, а также специализированных учреждений, включая Центр «Мой бизнес» и Центр конкурентоспособности Республики Мордовия) по привлечению федеральных средств и распределению субсидий. Особое внимание уделяется результатам грантовой поддержки общественных инициатив и проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения. В статье проанализированы

зирова́н широкий спектр мер: от прямых субсидий на развитие инфраструктуры и льготных микрозаймов до нефинансовой поддержки, грантов по программам «Агротуризм» и социальных контрактов. Определяются новые инициативы, включая проект субсидирования туристских услуг для многодетных семей и законопроект о налоговых преференциях. Авторы обращают внимание на проблему информационной открытости органов власти как необходимого условия доступности господдержки, а также отсутствие муниципальных мер поддержки сферы туризма. Делается вывод о высоком потенциале введения туристического налога как источника финансирования развития инфраструктуры на местном уровне.

Ключевые слова: субсидии; льготное кредитование; льготное налогообложение; индустрия туризма; национальный проект; бюджет; туристская инфраструктура; регион

Для цитирования: Едиханова Д. А., Зайцева Л. А., Ларина О. В. Реализация экономических мер поддержки туризма на региональном уровне (на примере Республики Мордовия) // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2026. Т. 12. № 3. С. 4-17. DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-3-0-1

UDC 338.48(470.345)

Dilyara A. Edikhanova ^{1a}
Larisa A. Zaitseva ^{2b}
Oksana V. Larina ^{1c}

Implementation of economic measures
to support tourism at the regional level
(on the example of the Republic of Mordovia)

¹Ministry of Economy, Trade and Entrepreneurship of the Republic of Mordovia,
26 Sovetskaya St., Saransk 430005, Mordovia, Russia

²Ogarev National Research Mordovia State University,
68 Bolshevistskaya St., Saransk 430005, Mordovia, Russia

^ae-mail: dae@e-mordovia.ru

^be-mail: sama_la@mail.ru

^ce-mail: larinaov@e-mordovia.ru

^aORCID: 0009-0009-1219-6040

^bORCID: 0000-0003-4294-7852

^cORCID: 0009-0007-5485-4705

Abstract. The article explores the practice of implementing economic measures of state support to the tourism industry at regional and municipal levels in the context of achieving strategic objectives set for the sector until 2030. The example of the Republic of Mordovia provides a detailed analysis of financing mechanisms and instruments available to participants in the tourism market. The activities of relevant ministries and institutes for development of the republic (on the part of the Ministries of Economy, Trade, and Entrepreneurship; Agriculture and Food; and Social Protection, Labor, and Employment, as well as specialized institutions such as the My Business Center and the Competitiveness Center of the Republic of Mordovia) on raising federal funds and distribution of subsidies. Special attention is paid to the results of grant support for community initiatives and projects on the creation of modular non-capital accommodation facilities. The paper provides an analysis of a broad spectrum of support measures, ranging from direct subsidies for infrastructure development and preferential microloans

to non-financial (non-monetary) support, agritourism grants, and social contracts. It also identifies prospective initiatives, among them a proposed subsidy scheme for tourist services for large families and a draft legal act concerning tax preferences. The authors draw attention to the problem of information openness of authorities as a necessary condition for the availability of state support, as well as the lack of municipal measures to support the tourism sector. There is a strong potential for introducing a tourist tax as a source of financing for infrastructure development at the local level.

Keywords: subsidies; concessional lending; concessionary taxation; tourism industry; national project; budget; tourist infrastructure; region

For citation: Edikhanova, D. A., Zaitseva, L. A., Larina, O. V. (2026), "Implementation of economic measures to support tourism at the regional level (on the example of the Republic of Mordovia)", *Research Result. Business and Service Technologies*, 12 (3), pp. 4-17. DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-3-0-1

Введение (Introduction). Актуальность изучения экономических мер поддержки в туризме обусловлена тем, что эта сфера превратилась в один из приоритетных объектов государственных инвестиций и стратегического планирования. Президентом поставлена задача к 2030 г. увеличить вклад туристической отрасли в ВВП до 5% и повысить количество путешествующих по стране до 140 млн человек. Национальный проект предполагает создание не менее 1,7 млн новых рабочих мест и повышение вклада туристской отрасли в экономику до 8,3 трлн рублей (Государственная программа..., 2021). Эти цифры демонстрируют, что туризм перестал быть второстепенной сферой услуг и превратился в полноценный сектор экономического роста, сопоставимый по значимости с традиционными отраслями промышленности. Только в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» регионам выделено 27 млрд рублей на создание туристической инфраструктуры на 2025-2027 гг. (Вахруков, 2025). Эти средства распределяются между 84 субъектами РФ, включая новые территории, что говорит о масштабном характере государственной поддержки.

Цель исследования (The aim of the work) – на примере Республики Мордовия проанализировать механизмы и инструменты финансирования, доступные участникам туристического рынка, рассмотреть деятельность профильных министерств и

институтов развития (Министерства экономики, торговли и предпринимательства республики, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия, Министерства социальной защиты, труда и занятости населения Республики Мордовия, а также специализированных учреждений, включая Центр «Мой бизнес» и Центр конкурентоспособности Республики Мордовия) по привлечению федеральных средств и распределению субсидий.

Материалы и методы исследования (Materials and Methods). Система основных мер поддержки туристской отрасли закрепляется рядом нормативно-правовых актов и документов стратегического планирования (Федеральный закон от 24.11.1996 г. № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации», Государственная программа Российской Федерации «Развитие туризма», рассчитанная до 2030 г., «Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года», обновленный национальный проект 2024 г. «Туризм и гостеприимство»).

Методологической базой данного исследования выступили как общенаучные методы, включая системный, ситуационный подходы, сравнительный анализ, так и специальные: статистический анализ, анализ нормативно-правовых актов, который проводился с использованием формально-юридического метода, позволившие ком-

плексно проанализировать систему мер государственной поддержки туристской отрасли Республики Мордовия.

Результаты исследования и их обсуждение (Results and Discussion). Республика Мордовия демонстрирует значительную активность в области поддержки туристического бизнеса. Эта работа координируется профильным Министерством экономики, торговли и предпринимательства республики (далее – Минэкономики РМ), кроме того, к реализации мер поддержки привлекаются Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия, Министерство социальной защиты, труда и занятости населения Республики Мордовия, специализированные учреждения, включая Центр «Мой бизнес» и Центр конкурентоспособности Республики Мордовия.

Постановлением Правительства Республики Мордовия утверждена государственная программа «Экономическое развитие Республики Мордовия» от 27 декабря 2023 г. № 767, в структуре которой предусмотрен региональный проект «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения (Республика Мордовия)» (Государственная программа Республики Мордовия..., 2023).

С 2023 г. Республика Мордовия стала получателем межбюджетных трансфертов из федерального бюджета, предназначенных для развития туристической отрасли. Министерство экономики региона, в свою очередь, активно использует субсидии, предоставляемые в форме грантов, как ключевой экономический рычаг на региональном уровне. Эта финансовая поддержка адресована юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность в сфере туризма, и включает в себя следующие механизмы.

1. Субсидии на государственную поддержку общественных инициатив и проектов юридических лиц (за исключением некоммерческих организаций, являющихся государственными (муниципальными) учреждениями) и индивидуальных

предпринимателей, направленных на развитие туристской инфраструктуры. Субсидирование направлено на выполнение регионального показателя «число туристских поездок по России», установленного в рамках проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения (Республика Мордовия)». Достижение данного показателя, в свою очередь, обеспечивает выполнение целей и задач федерального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения», являющегося частью национального проекта «Туризм и гостеприимство» (Решетников, 2025).

Финансирование данной субсидии производится из республиканского бюджета Республики Мордовия и включает в себя средства, переведенные из федерального бюджета на условиях софинансирования, согласно соглашению о предоставлении субсидии, заключенному между Министерством экономического развития РФ и Правительством Республики Мордовия. Субсидия предоставляется на финансовое обеспечение затрат, связанных с реализацией проектов, нацеленных на развитие туристической инфраструктуры (Постановление Правительства Республики Мордовия..., 2024).

В 2025 г. по итогам конкурсного отбора получателями грантовых средств стали (таблица).

Таким образом, основные средства грантовой поддержки (96,7%) предполагается направить на благоустройство территорий и маршруты, что говорит о расчёте на долгосрочный эффект. Большая часть получателей находится в муниципальных районах республики, что будет способствовать перераспределению туристского потока. Примечательно, что драйверами развития туризма в регионе выбраны некоммерческие структуры. Это позволяет быстрее осваивать бюджетные средства и запускать социально ориентированные проекты (патриотический маршрут «Сурский рубеж», экологический парк), которые генерируют туристский поток.

Таблица

Получатели грантовых средств

Table

Recipients of grant funds

Грантополучатели	Размер грантовых средств (руб.)	Назначение
ООО «Ветер странствий»	389 700,00	профессиональное аудиооборудование для экскурсионного обслуживания туристов.
ДЭО «Зеленый мир»	10 000 000,00	благоустройство набережной у стадиона «Мордовия Арена» и экопарка (г. Саранск).
ИП Каткова С. А.	448 650,00	прокатное снаряжение для отдыхающих в сафари-парке «Кречет».
АНО «Многогранная Мордовия»	2 941 000, 00	в исторической части г. Темников установлена навигация и информационные указатели для туристов в рамках туристического оздоровительного маршрута «По стопам Великих».
АНО «Содействие»	3 323 458,71	в с. Большие Березники комплекс «Сурский рубеж» дополнен тематическим парковым пространством (арт-объектом, беседками, игровыми площадками) в рамках туристического маршрута «Сурский рубеж. Километры памяти».
АНО ЦРПИ «Традиции Турбинных»	8 590 752,00	в Рузаевском районе семейная пасека «Традиции Турбинных» стала отправной точкой нового туристического оздоровительного маршрута «Традиции семьи. Традиции здоровья».
АНО «Центр развития туризма и культурных инициатив»	10 000 000,00	в г. Ардатов создана комфортная зона отдыха на реке Алатырь, где летом запущен первый в регионе теплоходный речной маршрут
ИП Юмаев Р. З.	343 500,00	В республике появился новый организатор речных сплавов на каяках и сапах с водными маршрутами по Суре, Мокше и Инерке.

2. Субсидия из республиканского бюджета на возмещение затрат на приобретение и монтаж модульных некапитальных средств размещения при реализации инвестиционных проектов юридическим лицам и (или) индивидуальным предпринимателям предоставляется в том числе из средств, поступивших в порядке софинансирования из федерального бюджета в рамках Соглашения между Министерством экономического развития РФ и Правительством РМ (Постановление Правительства Республики Мордовия..., 2025).

В 2025-2027 гг. из федерального бюджета направлено 15 млрд рублей на поддержку инвестиционных проектов по созданию модульных средств размещения. В ПФО ее получают 12 регионов за исключением Пензенской области и Башкортостана.

Регионами-лидерами по объему поддержки за три года стали Татарстан, Пермский край, Саратовская область, получившие 536,2, 363,6 и 347,9 млн рублей соответственно. В 2025 году больше всего средств получили Татарстан (182,8 млн), Пермский край (135,1 млн) и Саратовская область (104,3 млн). В 2026 году лидерами станут Татарстан (160,3 млн), Пермский край (147,2 млн), Чувашия (139,1 млн) и Удмуртия (102,9 млн). В 2027 году больше средств направят в Саратовскую область (187,8 млн), Татарстан (139,1 млн) и Нижегородскую область (107,5 млн). Двум регионам, Кировской и Самарской областям, выделяют средства лишь в 2027 году – 1,5 млн и 85,4 млн соответственно (ФедералПресс, 2025).

В 2025 г. подобная субсидия бюджет-

ту республики предоставлена впервые. Победителем конкурсного отбора, проведенного Минэкономразвития России, признано ООО «Тарка» с проектом строительства новой базы отдыха «Эрзя» на 20 номеров на реке Мокша в г. Ковылкино. Сумма субсидии – 30,3 млн рублей. Уровень софинансирования проекта составил 50%. ООО «Тарка» вложено собственных средств в сумме 32 млн рублей.

В 2026–2027 гг. запланировано предоставление средств из консолидированного бюджета в сумме 231,6 млн рублей. Из них: более 71 млн рублей на дальнейшее развитие туристической инфраструктуры и свыше 160 млн рублей на создание модульных некапитальных средств размещения по 5 проектам, которые добавят 106 гостевых номеров, в том числе гостевой комплекс компании «Край земли», базы отдыха в Атяшево, Саранске, на р. Мокша и др. (Государственная программа Республики Мордовия..., 2023).

За последние пять лет в Мордовии наблюдается устойчивый рост малых и средних предприятий (МСП). Благодаря реализации национального проекта «Эффективная и конкурентоспособная экономика» вклад МСП в валовой региональный продукт достиг 25%. В настоящее время в этом секторе занята почти треть экономически активного населения республики. За последние три года число МСП увеличилось на 26%, достигнуто 26 100.

Государственная поддержка бизнеса продолжает расти. Если в 2025 г. на эти цели было выделено более 7,5 млн рублей, то в 2026 г. финансирование превысило 15,3 млн рублей, причем большая часть средств поступает из федерального бюджета. Реализация мер поддержки субъектов МСП осуществляется в рамках регионального проекта «Развитие малого и среднего предпринимательства и индивидуальной предпринимательской инициативы» государственной программы «Экономическое развитие Республики Мордовия».

Основным институтом поддержки

МСП в регионе является Центр «Мой бизнес», который оказывает комплекс финансовых и нефинансовых мер поддержки. За три года микрофинансовыми организациями республики выдано 843 микрозайма на сумму 1 940,83 млн рублей, в том числе организациям отрасли туризма: в 2024 г. 23 займа на общую сумму 76,6 млн рублей, в 2025 г. 2 займа на сумму 31,7 млн рублей. Региональной гарантийной организацией предоставлено 204 поручительства, что позволило привлечь кредитов на 3 217,86 млн рублей. Также Центром за последние три года оказано свыше 4 500 консультационных услуг – от помощи в открытии бизнеса до выхода на электронные торговые площадки (Фонд поддержки предпринимательства РМ..., 2025).

Центром «Мой бизнес» осуществляется поддержка по следующим направлениям:

1. Возвратное финансирование или микрозайм предоставляется на развитие бизнеса для предпринимателей, зарегистрированных и осуществляющих деятельность на территории Республики Мордовия, на льготных условиях. В 2026 г. Минэкономки РМ совместно с Минэкономразвития России ведется работа по увеличению суммы займа свыше 5 млн рублей и увеличению сроков займа свыше 36 месяцев в рамках указанного проекта с целью закрепления отраслевой принадлежности;

2. Предоставление гарантийных поручительств АУ «Гарантийный фонд кредитного обеспечения Республики Мордовия» по кредитам и займам для субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе для организаций туристской сферы;

3. Конкурс «Мама-предприниматель» – образовательный проект, направленный на поддержку женщин с бизнес-идеей или работающим проектом и имеющих детей. Полученные средства позволяют реализовать бизнес-проект, признанный победителем. В 2024 г. главный приз регионального этапа – грант в размере 100 тысяч рублей

выиграла иллюстратор, автор туристической сувенирной продукции И. Тябина из г. Саранск. Денежный грант предприниматель планирует направить на расширение ассортимента туристической продукции (В Мордовии подвели итоги регионального этапа..., 2024).

Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия с 2022 г. реализуется проект «Агоротуризм». Грант «Агоротуризм» предоставляется на финансовое обеспечение затрат, связанных с реализацией проекта развития сельского туризма: благоустройство территории, строительство гостевых домов, глэмпингов, приобретение специализированного транспорта для перевозки туристов.

В 2025 г. из Республики Мордовия отобраны два проекта:

- предприниматель из Ковылкинского района реализует проект «Рыбалка в Калиновке». Стоимость проекта – 10 млн рублей, из них 8 млн рублей – средства гранта. В рамках проекта будет построен дом для рыбаков и 2 модульных средства для размещения туристов;

- в Ардатовском районе реализуют проект «Экотуризм на Краю Земли».

Стоимость проекта 13,5 млн рублей, из них 10 млн рублей – сумма гранта. Планируется отремонтировать места, где будут размещены туристы, а также построена парковка, тротуары и приобретена мебель (Постановление Правительства РМ..., 2024).

Министерством социальной защиты, труда и занятости населения Республики Мордовия реализуется грантовая поддержка в виде социального контракта (Постановление Правительства РМ..., 2013). В рамках контракта граждане, оказавшиеся в трудной жизненной ситуации, получают помощь от государства в виде социальных услуг и выплат на улучшение материального положения. Главная цель социального контракта – помочь малоимущим найти постоянный и стабильный источник дохода. Социальный контракт способен помочь нуждающимся людям стать самостоятель-

ными и обеспечить себя. В отличие от пособий, которые являются временной поддержкой, контракт направлен на создание условий для перехода к самообеспечению. Выплаты по социальному контракту должны быть использованы строго по целевому назначению.

В 2025 г. предоставлена грантовая поддержка в виде социального контракта одному физическому лицу на осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности в сфере туризма в сумме 350 000 рублей. Идея проекта – открытие туристического агентства в р. п. Зубова Поляна. Цель проекта – привлечение (получение) денежных средств, необходимых для открытия туристического агентства, ориентированного на оказание туристических услуг населению. Проект позволит решить проблему с организацией отдыха, поскольку население рабочего поселка вынуждено обращаться за оказанием туристических услуг в г. Саранск или в г. Пенза. Направление расходования средств – приобретение мебели, специального оборудования, веб-сайта и рекламы.

Фондом поддержки предпринимательства Республики Мордовия предусмотрены нефинансовые меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Мордовия, в том числе в сфере туризма, за счет средств федерального бюджета и республиканского бюджета Республики Мордовия в рамках регионального проекта «Развитие малого и среднего предпринимательства». Для субъектов МСП комплексные услуги оказываются на безвозмездной основе. На муниципальном уровне меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере туризма не предусмотрены.

Правительство Республики Мордовия в феврале 2026 г. завершило работу над законопроектом о налоговых преференциях для предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения (УСН). В настоящее время проект закона, проработанный совместно с регио-

нальными и федеральными ведомствами, а также с общественными организациями, представляющими интересы предпринимателей в регионе, готовится к внесению на рассмотрение в Государственное Собрание Республики Мордовия (В Мордовии установят новые налоговые льготы для бизнеса, 2026).

Законопроект предусматривает следующие меры поддержки, которые могут позитивно повлиять на сферу туризма:

- ставки 2% (доходы) и 6% (доходы минус расходы) – для МСП сфер деятельности, переехавших в республику с 2022 г., а также для новых компаний и ИП в сфере электронной торговли, зарегистрированных в Республике Мордовия с 1 апреля 2025 г.;

- ставка 0% («налоговые каникулы») – для ИП, впервые открывающих бизнес в 2026 г. в производственной, научной, социальной сферах, а также в области бытовых услуг, туризма и креативных индустрий.

В рамках государственной программы Республики Мордовия «Развитие транспортного комплекса Республики Мордовия», авиаперевозчикам предоставляется субсидия в целях развития региональных воздушных перевозок пассажиров на территории Российской Федерации, международных воздушных перевозок и формирование региональной маршрутной сети.

Субсидии на осуществление перевозок воздушным транспортом по субсидируемым маршрутам предоставляются ежемесячно и рассчитываются как произведение количества выполненных за отчетный месяц рейсов в одном направлении и размера субсидии из республиканского бюджета Республики Мордовия на один рейс в одном направлении. Возмещение недополученных доходов авиаперевозчикам позволяет установить цены на авиабилеты в пределах допустимой нормы и предложить альтернативу проезду на российских железных дорогах. Так, в 2025 г. аэропорт Саранска обслужил 131 153 пассажира и

выполнил около 1 900 рейсов. Рост продолжается и в 2026 году. С 31 декабря по 11 января услугами аэропорта воспользовались более 3 000 человек (Постановление Правительства РМ..., 2018).

В настоящее время начата реализация проекта, предусматривающего предоставление субсидии субъектам туристской деятельности на реализацию туристских услуг для многодетных семей на территории Республики Мордовия. Субсидии предоставляются на безвозмездной и безвозвратной основе субъектам туристской деятельности на возмещение 70% затрат, связанных с реализацией туристских услуг для многодетных семей, но не более 3 500 рублей на одного члена многодетной семьи. Под членами многодетной семьи понимаются: родители (отец, мать), дети, не достигшие возраста 18 лет; дети в возрасте до 23 лет, обучающиеся в образовательных организациях по очной форме обучения.

Туристскими услугами вправе будут воспользоваться члены многодетной семьи в составе не менее одного родителя и одного ребенка. Способом предоставления субсидии является возмещение затрат.

Предлагается предоставление субсидии по следующим направлениям:

- 1) военно-патриотический туризм (посещение тематических музеев и выставок, мемориальных комплексов, военно-исторические реконструкции, осмотр (использование) военной техники и оружия);

- 2) культурно-познавательный туризм (посещение объектов культурного наследия, организаций сферы культуры, событийных мероприятий);

- 3) сельскохозяйственный туризм (посещение ферм и сельскохозяйственных предприятий с целью отдыха и (или) участия в мастер-классах, сельскохозяйственных работах, тематических мероприятиях и дегустациях);

- 4) этнический туризм (посещение не менее одного центра национальной культуры мордовского народа, этнографических музеев и парков, этнокультурных мероприятий);

5) экологический туризм (посещение природных объектов, в том числе национальных парков, заповедников, заказников, ботанических садов, участие в природоохранных мероприятиях).

Максимальный размер субсидии ограничивается суммой 1 400 000 рублей на одного получателя субсидии по одному направлению, но не более объема обоснованных затрат получателя субсидии.

Предполагается возмещение расходов туроператоров по следующим направлениям: оплата услуг по перевозке туристов (фрахтованию транспортных средств), сопровождению, размещению (проживанию), питанию, экскурсионному обслуживанию, организации досуговых мероприятий и занятий, мастер-классов и иных программ для многодетных семей, обучению специальным туристским навыкам, прокату туристского оборудования, инвентаря и снаряжения, страхованию, работ по изготовлению и (или) приобретению тематического раздаточного (сувенирного и полиграфического) материала, оказываемых и выполняемых по договору о реализации туристских услуг.

К затратам, подлежащим возмещению, относятся затраты, понесенные получателем субсидии в текущем финансовом году.

Ожидается, что данная инициатива окажет благотворное влияние на развитие внутреннего туризма и будет способствовать:

- расширению реестра создаваемых туристических маршрутов, которые впоследствии смогут претендовать на финансирование в рамках конкурса общественных инициатив по единой субсидии;

- увеличению числа путешествий внутри региона, что, в свою очередь, стимулирует рост туристических операторов, несмотря на существующие санкционные ограничения;

- прямой экономической поддержке туроператоров через компенсацию упущенной выгоды, что позволит направить высвобожденные средства на дальнейшее

развитие бизнеса (Постановление правительства РМ, 2026).

Анализ ситуации показал, что местные бюджеты не предусматривают экономических мер поддержки в сфере туризма. Решением проблемы может стать введение туристического налога, средства от которого будут поступать в муниципальные бюджеты и направляться на улучшение туристической инфраструктуры. Согласно Решению Совета депутатов городского округа, Саранск от 29 ноября 2024 г. № 269 введение туристического налога переносится на 2027 г. (Решение Совета депутатов городского округа Саранск, 2024).

На первом этапе туристический налог следует ввести на территориях с максимальным турпотоком и развитой инфраструктурой (м. о. Саранск, Темниковский район), чтобы отработать методику. Так как налог не является целевым, имеет смысл законодательно закрепить прозрачный механизм возврата налога в отрасль, чтобы избежать случаев, когда средства расходуются на другие цели (Рыжков, 2026).

Важным элементом развития любой отрасли является информационная открытость и активная публикация статей о реализуемых государством мерах поддержки. Проведен анализ публикаций органов государственной власти Республики Мордовия, реализующих проекты в рамках мер поддержки в сфере туризма. На официальном сайте Минэкономики Республики Мордовия присутствует раздел «Направления деятельности», в котором опубликована информация по подразделу «Развитие туризма». Его анализ позволяет сделать вывод, что информация о мерах поддержки сферы туризма, в частности, о нормативных актах, регламентирующих порядок предоставления субсидий (грантов в форме субсидии) на поддержку общественных инициатив в сфере туризма и создание модульных некапитальных средств размещения с указанием критериев отбора и требований к участникам конкурса, отсутствует (Министерство экономики, торгов-

ли и предпринимательства Республики Мордовия, 2023).

В официальных пабликах Минэкономики Республики Мордовия ВКонтакте и в МАХ публикуется информация о наступлении конкурсного отбора, что не гарантирует, что за потоком новостей в ленте потенциальный участник увидит данную новость.

На странице Министерства социальной защиты, труда и занятости населения Республики Мордовия на официальном портале органов государственной власти Республики Мордовия представлена полная информация о мерах поддержки в форме социального контракта. В целях оказания методической помощи потенциальным получателям поддержки в форме социального контракта предлагается добавить раздел с образцами заполненных документов, в том числе бизнес-планов, для использования при подготовке документов.

На официальной странице Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия отсутствует информация о мерах поддержки в рамках проекта «Агротуризм», что не позволяет ознакомиться с условиями и требованиями к потенциальным участникам конкурсного отбора.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что присутствует недостаточный уровень информационной открытости направлений деятельности органов государственной власти.

Для обеспечения консолидации экономических мер поддержки в сфере туризма как прямого, так и косвенного характера, предлагается разработка отдельного подраздела на официальной странице Минэкономики Республики Мордовия с указанием всех мер поддержки, которые могут быть применимы для организаций туристической сферы, в том числе по смежным областям.

Заключение (Conclusions). В последние годы туристическая отрасль России претерпела заметные трансформации.

Несмотря на внешние трудности, вызванные изменениями в мировой обстановке, внутренний туризм показывает стабильный прирост.

В Республике Мордовия ведется активная работа по привлечению федерального финансирования на развитие туристической инфраструктуры. В отличие от Татарстана или Нижегородской области, получающих поддержку годами, республика получила федеральные деньги на строительство модульных средств размещения впервые только в 2025 году (189 млн руб.). Это говорит о том, что регион находится на начальном этапе активного строительства инфраструктуры размещения и активно участвует в конкурсах на получение грантов из федерального бюджета, а также отраслевых фондов на реализацию лучших практик. Кроме того, уполномоченным органом государственной власти в настоящее время начата реализация проекта, предусматривающего предоставление субсидий субъектам туристской деятельности Республики Мордовия на реализацию туристских услуг для многодетных семей на территории Республики Мордовия. Республика делает ставку на доступный семейный отдых в формате «выходного дня», что подтверждается ростом турпотока в 2025 г. на 30% по сравнению с 2024 г.

Анализ показал, что в настоящее время на муниципальном уровне отсутствуют меры бюджетной поддержки. В данных обстоятельствах выходом из ситуации может стать введение туристического налога, который будет поступать в местный бюджет и далее направляться на развитие туристической инфраструктуры. Увеличение количества гостиниц, отелей с качественным сервисом на основе государственной поддержки позволит внедрить механизм туристического налога как дополнительного источника доходов местного бюджета.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the authors have no conflict of interests to declare.

Список литературы

Об оказании государственной социальной помощи на основании социального контракта: принято Правительством Республики Мордовия от 30 декабря 2013 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 16.01.2026).

Об утверждении государственной программы Республики Мордовия «Экономическое развитие Республики Мордовия»: принято Правительством Республики Мордовия от 27 декабря 2023 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 20.01.2026).

Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие туризма»: принято Правительством Российской Федерации от 24 декабря 2021 года // Гарант: [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/74691848> (дата обращения 20.01.2026).

Об утверждении Порядка предоставления субсидий из республиканского бюджета Республики Мордовия на развитие сельского туризма и признании утратившими силу отдельных постановлений Правительства Республики Мордовия: принято Правительством Республики Мордовия от 24 апреля 2024 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 16.01.2026).

Об установлении расходного обязательства Республики Мордовия, утверждении Порядка предоставления субсидии из республиканского бюджета Республики Мордовия юридическим лицам и (или) индивидуальным предпринимателям на возмещение затрат на приобретение и монтаж модульных некапитальных средств размещения при реализации инвестиционных проектов: принято Правительством Республики Мордовия от 24 октября 2025 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 17.01.2026).

Об утверждении Порядка предоставления субсидий из республиканского бюджета Республики Мордовия на развитие сельского туризма и признании утратившими силу отдельных постановлений Правительства Рес-

публики Мордовия: принято Правительством Республики Мордовия от 24 апреля 2024 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 17.01.2026).

Об утверждении Правил предоставления из республиканского бюджета Республики Мордовия субсидий организациям воздушного транспорта на осуществление региональных воздушных перевозок пассажиров на территории Российской Федерации, международных воздушных перевозок пассажиров и формирование региональной маршрутной сети: Постановление № 434: текст с изменениями на 30 января 2026 года: принято Правительством Республики Мордовия от 20 августа 2018 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 17.01.2026).

О внесении изменений в постановление Правительства Республики Мордовия от 27 декабря 2023 г. об утверждении Порядка предоставления из республиканского бюджета Республики Мордовия субсидий на государственную поддержку общественных инициатив и проектов юридических лиц (за исключением некоммерческих организаций, являющихся государственными (муниципальными) учреждениями) и индивидуальных предпринимателей, направленных на развитие туристской инфраструктуры, и признании утратившими силу отдельных постановлений Правительства Республики Мордовия»: принято Правительством Республики Мордовия от 14 июня 2024 г. // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 17.01.2026).

О внесении изменений в приложение к государственной программе Республики Мордовия «Экономическое развитие Республики Мордовия», об установлении расходного обязательства Республики Мордовия и утверждении Порядка предоставления субсидии из республиканского бюджета РМ туроператорам на возмещение недополученных доходов, связанных с реализацией туристского продукта многодетной семье по льготной стоимости: принято Правительством Республики Мордовия от 29 мая 2026 года // КонсультантПлюс: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 30.05.2026).

О внесении изменений в решение Совета депутатов городского округа Саранск от 5 но-

ября 2024 года № 262 «О туристическом налоге» / Федеральная налоговая служба: URL: https://www.nalog.gov.ru/rn13/about_fts/docs/15481697/?ysclid=mqpfo2t7g7681280681 (дата обращения 30.12.2025).

Дмитрий Вахруков: туризм оказывает значительное влияние на комплексное развитие российских регионов / Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/news/dmitriy_vahrukov_turizm_okazyvaet_znachitelnoe_vliyanie_na_kompleksnoe_razvitie_rossiyskih_regionov (дата обращения 20.05.2026).

В Мордовии подвели итоги регионального этапа программы «Мама-предприниматель» 2024 / Фонд поддержки предпринимательства Республики Мордовия. URL: <https://mbrm.ru/news/fpprm/v-mordovii-podveli-itogi-regionalnogo-etapa-programmy-mama-predprinimatel-2024/?ysclid=mqpe4gtgcm484241642> (дата обращения 20.05.2026).

В Мордовии установят новые налоговые льготы для бизнеса / Официальный портал органов государственной власти РМ. URL: <https://e-mordovia.ru/gosudarstvennaya-vlast-rm/ministerstva-i-vedomstva/minselhoz/novosti/v-mordovii-ustanovyat-novye-nalogovye-lgoty-dlya-biznesa/?ysclid=mqpjxc163498295145> (дата обращения 20.05.2026).

Максим Решетников: объем инвестиций бизнеса в туризм – почти 2 трлн рублей / Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_obem_investitsiy_biznesa_v_turizm_pochti_2_trln_rubley (дата обращения 20.05.2026).

Министерство экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия: официальный портал органов государственной власти Республики Мордовия: сайт. Саранск, 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://e-mordovia.ru/gosudarstvennaya-vlast-rm/ministerstva-i-vedomstva/mineco/> (дата обращения: 16.12.2025).

Микрокредитная компания Фонд поддержки предпринимательства Республики Мордовия. Саранск, 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://mbrm.ru/> (дата обращения 10.12.2025).

Отдых с комфортом: какие регионы Приволжья получают миллионы на глэмпинги:

Москва, 2007. [Электронный ресурс]. URL: <https://fedpress.ru/news/16/economy/3389693> (дата обращения 30.05.2026).

Рыжков В. В Сочи на развитие туризма направили только 3,3% от собранного туристического налога // Интернет-газета Коммерсантъ. 29.01.2026. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8380443> (дата обращения 30.05.2026).

References

Dmitry Vakhrukov, Tourism has a significant impact on the comprehensive development of Russian regions [Online], available at: https://economy.gov.ru/material/news/dmitriy_vahrukov_turizm_okazyvaet_znachitelnoe_vliyanie_na_kompleksnoe_razvitie_rossiyskih_regionov (Accessed 20 May 2026). (In Russ.).

Maxim Reshetnikov, The volume of business investments in tourism is almost 2 trillion rubles [Online], available at: https://economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_obem_investitsiy_biznesa_v_turizm_pochti_2_trln_rubley (Accessed 20 May 2026). (In Russ.).

Ministry of Economy, Trade and Entrepreneurship of the Republic of Mordovia, official portal of the state authorities of the Republic of Mordovia, website, Saransk, 2023 [Online], available at: <https://e-mordovia.ru/gosudarstvennaya-vlast-rm/ministerstva-i-vedomstva/mineco/> (Accessed 16 December 2025). (In Russ.).

Microcredit company Entrepreneurship Support Fund of the Republic of Mordovia, Saransk, 2025 [Online], available at: <https://mbrm.ru/> (Accessed 10 December 2025). New tax incentives for businesses to be introduced in Mordovia, Official portal of the Republic of Mordovia public authorities [Online], available at: <https://e-mordovia.ru/gosudarstvennaya-vlast-rm/ministerstva-i-vedomstva/minselhoz/novosti/v-mordovii-ustanovyat-novye-nalogovye-lgoty-dlya-biznesa/?ysclid=mqpjxc163498295145> (Accessed 20 May 2026). (In Russ.).

Mordovia's Economic Development as a Republican Economic Program, On December 27, 2023, Mordovia's Republican Government was founded by Nafta [Online], available at: <http://www.consultant.ru/> (Accessed 20 January 2026). (In Russ.).

On the provision of state social assistance based on a social contract: adopted by the Gov-

ernment of the Republic of Mordovia on December 30, 2013 [Online], available at: <http://www.consultant.ru/> (Accessed 16 January 2026). (In Russ.).

On the approval of the State program of the Russian Federation "Tourism Development", adopted by the Government of the Russian Federation on December 24, 2021 [Online], available at: <https://base.garant.ru/74691848/> (Accessed 20 January 2026). (In Russ.).

On the approval of the procedure for granting subsidies from the republican budget of the Republic of Mordovia for the development of rural tourism and invalidation of certain resolutions of the Government of the Republic of Mordovia, adopted by the Government of the Republic of Mordovia on April 24, 2024 [Online], available at: <http://www.consultant.ru/> (Accessed 16 January 2026). (In Russ.).

On the establishment of an expenditure obligation of the Republic of Mordovia, approval of the Procedure for granting subsidies from the republican budget of the Republic of Mordovia to legal entities and (or) individual entrepreneurs for reimbursement of costs for the purchase and installation of modular non-capital accommodation facilities for the implementation of investment projects, adopted by the Government of the Republic of Mordovia on October 24, 2025 [Online], available at: <http://www.consultant.ru> (Accessed 17 January 2026). (In Russ.).

On the approval of the procedure for granting subsidies from the republican budget of the Republic of Mordovia for the development of rural tourism and invalidation of certain resolutions of the Government of the Republic of Mordovia, adopted by the Government of the Republic of Mordovia on April 24, 2024 [Online], available at: <http://www.consultant.ru> (Accessed 17 January 2026). (In Russ.).

On the approval of the rules for granting subsidies from the republican budget of the Republic of Mordovia to air carriers for regional passenger air transportation in the Russian Federation, International Passenger Air Transportation and the Formation of a Regional route Network, Resolution No. 434, text as amended on January 30, 2026, adopted by the Government of the Republic of Mordovia on August 20, 2018 [Online], available at: <http://www.consultant.ru/> (Accessed 17 January 2026). (In Russ.).

On the amendments to the decree of the Government of the Republic of Mordovia dated

December 27, 2023 On the approval of the procedure for granting subsidies from the republican budget of the Republic of Mordovia for state support of public initiatives and projects of legal entities (with the exception of non-profit organizations that are state (municipal) institutions) and individual entrepreneurs aimed at developing tourist infrastructure, and invalidation of certain resolutions of the Government of the Republic of Mordovia", adopted by the Government of the Republic of Mordovia on June 14, 2024 [Online], available at: <http://www.consultant.ru> (Accessed 17 January 2026). (In Russ.).

On the amendments to the annex to the state program of the Republic of Mordovia "Economic Development of the Republic of Mordovia", on establishing the expenditure obligation of the Republic of Mordovia and approving the Procedure for Granting subsidies from the Republican budget of the Republic of Moldova to tour operators to reimburse lost income related to the sale of a tourist product by a large family at a discounted price, adopted by the Government of the Republic of Mordovia on May 29, 2026 [Online], available at: <http://www.consultant.ru> (Accessed 30 May 2026). (In Russ.).

On the amendments to the decision of the Council of Deputies of the Saransk City District of November 5, 2024 No. 262 "On tourist tax", Federal Tax Service [Online], available at: https://www.nalog.gov.ru/rn13/about_fts/docs/15481697/?ysclid=mqpfo2t7g7681280681 (Accessed 30 December 2025). (In Russ.).

Rest in comfort: which regions of the Volga region receive millions for glamping, Moscow, 2007 [Online], available at: <https://fedpress.ru/news/16/economy/3389693> (Accessed 30 May 2026). (In Russ.).

Ryzhkov V. Sochi allocated only 3.3% of the collected tourist tax for the development of tourism [Online], available at: <https://www.kommersant.ru/doc/8380443> (Accessed 30 May 2026). (In Russ.).

The results of the regional stage of the 'Mum-Entrepreneur' programme 2024 have been announced in Mordovia, Entrepreneurship Support Fund of the Republic of Mordovia [Online], available at: <https://mbrm.ru/news/fpprm/v-mordovii-podveli-itogi-regionalnogo-etapa-programmy-mama-predprinimatel-2024/?ysclid=mqpe4gtgcm484241642> (Accessed 20 May 2026). (In Russ.).

Данные об авторах

Едиханова Диляра Адиповна, начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности

Зайцева Лариса Александровна, кандидат политических наук, доцент кафедры туризма

Ларина Оксана Владимировна, заместитель министра

Information about the authors

Dilyara A. Edikhanova, Head of the Accounting and Reporting Department

Larisa A. Zaitseva, Candidate of Political Science, Associate Professor of the Department of Tourism

Oksana V. Larina, Deputy Minister